

VIPコンサル Visionary Iwasaki Plan はじめます

第4回目は実際に経営計画書を作成して利益・キャッシュが増加するの
か? についてお話しします。

結論としては、経営計画書を上手く活用出来れば実現する可能性は高くなります。2016年1月(株)アプライドリサーチ研究所の「小規模事業者の事業活動実態把握調査」によりますと、経営計画を「作成したことがない」中小企業の売上増加割合は20.2%に対し、「作成したことがある」と答えた方の売上増加割合は34.0%でした。その他にも、作成した効果として「経営

方針と目標が明確になった」「自社の強み・弱みを認識できた」という回答が多く、作成すれば何かしらの効果が得られると、一度は経営計画書を作成した経営者様もいらっしゃると思います。しかし、経営計画書を上手く活用し切れず成果に結びついていない中小企業の方が多いため現実です。

経営計画書を活用するポイントは2つあります。1つ目は経営計画書を伝えることです。人材不足や組織の雰囲気、事業承継など人について悩まれている経営者様は、経営計画書発表会

を開いて想いを共有する。意思表示をすることで行動力にも繋がります。2つ目は計画書を実現させるシナリオを描くことです。具体的に1年目にどんな行動をして、成果に結び付けられるのか? 具体的な仮説を立て、成果の進捗を図るKPIを設定し検証する「行動⇒検証⇒修正行動」といったサイクルを毎月繰り返すことで、目標利益・キャッシュに到達するスピードが上がります。経営計画書を活用し、先行きを見越した経営サイクルを実践してみてください。

オンライン相談会で売上の悩みをサポートしメンバーと共有!

駿河増販塾

いまじん読者の皆様、こんにちは! 中小企業や個人店舗の方に向けたマーケティング&ビジネス勉強会「駿河増販塾」です。新型コロナウイルスの影響で様々なことがあった一年でしたが、増販塾メンバーはマーケティングを学ぶことにより、それぞれのビジネスを拡大していきました。

～1期ではこのようなことを学びました～

- 1 事例紹介、サブスクリプション
- 2 事例紹介、コロナ禍の業種別事例
- 3 企画を企てる着眼、自分の身の回りで可能性があるICT
- 4 調査の手法と考え方、コンセプトを絞り込む
- 5 戦略、異業種のビジネスを参考にする
- 6 営業企画・販売促進、類推
- 7 「忙しい」を分析する

さて、1月から2期目がスタートします。2期目も売上を上げるための考え方を毎月テーマを決めてお伝えしていきます。毎月一度、ご自身のビジネスについてじっくり向かい合う日を設けてみませんか? 前向きなメンバーたちとの交流もとても充実した時間になっています。詳しくはお手元のチラシをご覧ください。

<https://www.tax-iwasaki.com/corporate/marketing/suruga-zohan/>



新年明けましておめでとうございます。新型コロナウイルス感染症の収束を願いながら、皆様にとって明るい1年となりますよう精一杯サポートしていきたいと思っております。今年もよろしく願いいたします。

監査部推進二課 課長 勝間田 佳祐



入社してから経験と成長を求めてこれまで行動してきましたが、今年で14年目、勝負の年。年男でもありますし、大きく飛躍したいと思います。自分の中で想い描いてきた次のステージに上げられる動きを必ずします。

監査部推進三課 課長 渡邊 貴洋

私の2021年の抱負は精励恪勤(せいれいかつきん)です。意味は仕事に力を尽くし、怠らないこと。精力を傾斜して励むことです。コロナの影響により一層厳しい社会情勢になり、生き残るためには今まで以上に仕事に対する意識を向上させる必要があると考えています。1年間気を引きしめて仕事に取り組んで参ります。

資産税課 雑田 昌孝



新年の抱負

～イワサキの「年男」に抱負を語っていただきました～



私の2021年の抱負は、一日一日を大切に努力や吸収をして成長していき、一日でも早くイワサキ経営やお客様のお力になることです。また、仕事もプライベートも毎日が記憶に残る様な充実した一日を送りたいと思います。

監査部推進一課 工藤 和輝

監査部推進三課 小俣 惣

昨年の4月に入社し、もうすぐ一年。実務を通して税務やシステムなど様々なことを学びましたが、まだまだ分からないことも多く日々勉強の毎日です。2021年は一年目で学んだこと、経験したことを糧に飛躍する一年にしたいと思います。



昨年は入社直後で会社や仕事の内容を覚えることで精一杯で皆様にご迷惑をおかけしましたが、今年は自分なりに考えながら仕事に取り組める年にしていきたいと思っております。今年も一年間よろしく願いいたします。

監査部推進二課 眞沼 大和

新年あけましておめでとうございます。令和3年度の広報委員長に任命されました勝山と申します。入社当時から広報委員会のメンバーとして活動して今年で四年目になります。新型コロナウイルスの流行が収まらず、何かと不便な世の中ではありますが、少しでも皆様が面白いと思える広報誌を作り上げていきたいと思っております。

令和3年度広報委員長 勝山 健也

