

## イワサキ経営グループ 活動報告

申告件数 確定申告!無事終了しました。今年から  
**1,328件** マイナンバーの提出で皆様にも大変ご協  
力いただきました。ありがとうございました。4月から新年度  
スタートです。新たな目標に向かって頑張ってまいります!



### 新卒 募集告知

#### 2018年卒業予定者向けの 会社説明会開催決定!

イワサキ経営グループではチャレンジ精神あふ  
れる新人を求めていいます。この度、2018年新  
卒向け会社説明会を開催することになりました。  
チラシを今号のいまじんに同封致しますので、該当年度のご家族・知人の方にお声かけ  
いただければ幸いです。

弊社ホームページ リクルートからもエントリー可能です。  
<http://www.tax-iwasaki.com/recruit/>

#### お気に入りの一枚

好きなものや大切にしていること、心に残ったシーン。  
社員が、最近の「お気に入り」について語ります。



#### 人と出逢うことで 自分が磨かれ成長していく

趣味は、人と出逢うことです。人が自分を成長  
させてくれることを理解しているし、自分の知ら  
ない世界を見せてくれます。自分の知らない世界を  
見て学んだり、自分を成長させるために、  
苦手な勉強も頑張ってするようになります。だから、  
多くの人と出逢うことで自分が磨かれる。これ以上ない喜びは、  
人からいただいています。



#### 編集後記

桜が満開の季節になりました。慌ただしかった確定申告も  
終わり、弊社でも2名の新卒新人が入ってきました。本年  
度は、事業承継を重点テーマにしており、5月から順次セ  
ミナーを開催していきます。また、今回から地元・沼津周  
辺の情報を載せていきます。地域の魅力を再発見するきつ  
かけとなれば幸いです。

西島 佳祐

#### Fresh Voice 新社員紹介

#### 岩瀬 洋(いわせ ひろし)

株式会社フジFPパートナーズ  
(平成29年1月入社)



前職は郵便局員。16年勤務した後、金融関係に特化した仕事が  
したくてこちらに転職しました。妻の実家が沼津市戸田で旅館を営んで  
おり、経理をイワサキ経営グループの方が担当しているので、  
この会社のことは以前からよく知っていました。社内には各分野のス  
ペシャリストが揃っているので、私もさらに難易度の高い資格を取れるよう勉強していきたいです。海のない岐阜県出身ですが、今は沼津市の戸田に在住。休日は、目の前に広がるきれいな海を眺めながら子どもと遊ぶのが日課です。

各種お問い合わせはこちらまで

☎ 055-922-9870  
fax : 055-923-9240

電話受付／平日9:00~17:00

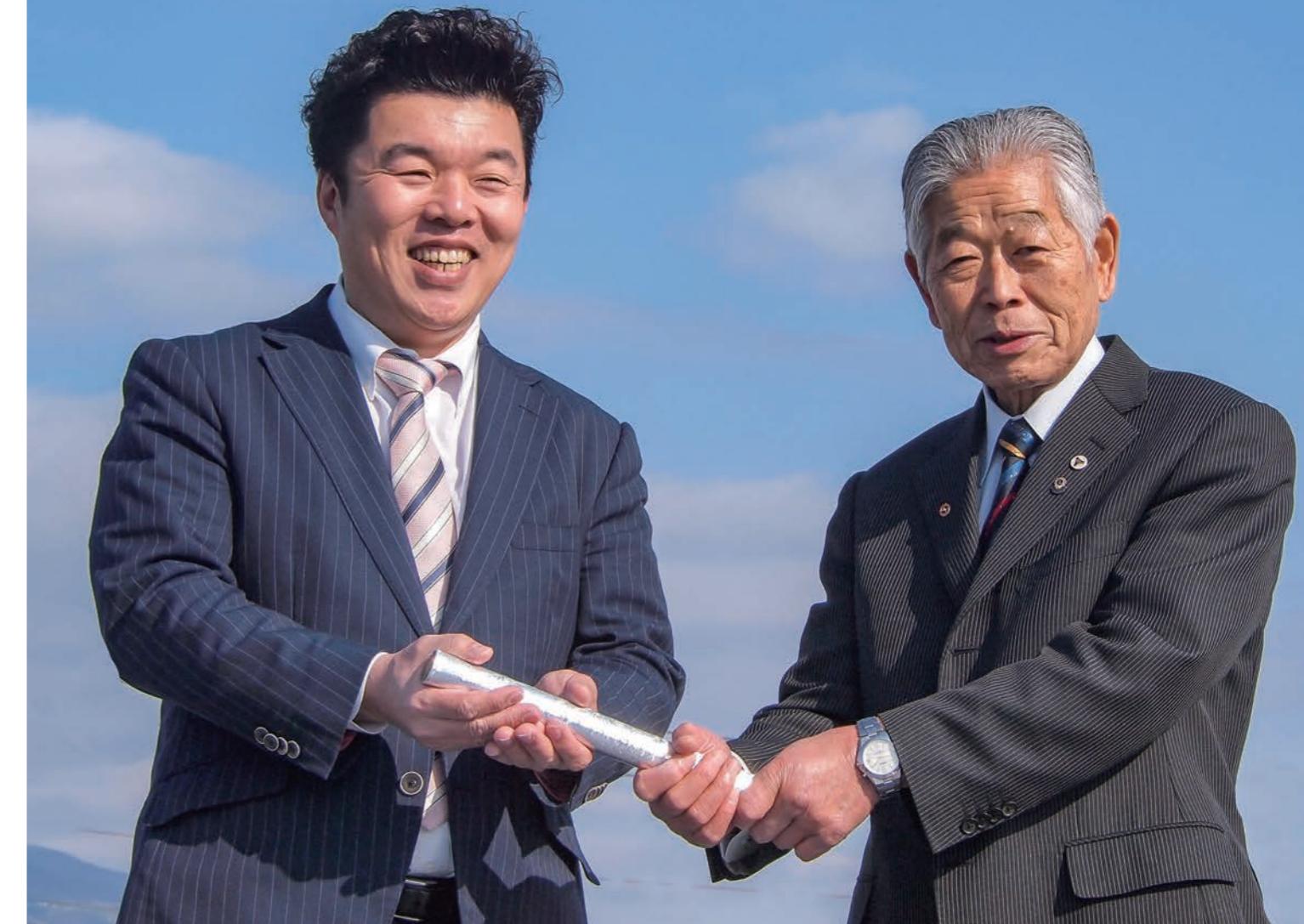


平成29年4月1日発行(季刊 年4回発行)  
編集:広報委員会 発行所:イワサキ経営グループ  
〒410-8514 静岡県沼津市大岡877-6  
<http://www.tax-iwasaki.com>

株式会社イワサキ経営・税理士法人イワサキ・株式会社財産ネットワークス静岡・駿河増販情報センター  
相続手続支援センター静岡・行政書士岩崎一雄事務所・株式会社フジFPパートナーズ・あいわ行政書士事務所

私達は、お客様に高品質・高付加価値の商品を提供し、企業の成長と発展に寄与します

## 事業承継の準備はお早めに!



#### contents

#### 2 … 事業承継で会社の未来を拓く

なぜ必要? 何が難しい?  
事業承継をスムーズに進めるために  
理解しておきたいこと

#### 4 … 経営者 お役立ち情報

補助金・助成金を上手に活用しましょう!

#### 6 … お客様紹介

有限会社アヴァンス様

#### 7 … 沼津からJリーグ発足!

アスルクラロ沼津を応援しよう!

#### 8 … イワサキ経営グループ活動報告

新社員紹介／お気に入りの一枚

# なぜ必要? 何が難しい? 事業承継をスムーズに進めるために 理解しておきたいこと



高齢化社会の進展とともに中小企業の事業承継の難しさがクローズアップされています。事業承継には経営面と資産面の両面があり、どちらもスムーズに承継するには十年近い年月が必要だといわれています。中小企業にとって事業承継は会社の未来を決める最も重要なプロジェクトと言えるでしょう。多くのお客様の案件をサポートしているイワサキ経営の社員たちが、実例を交えて事業承継対策の必要性をお伝えします。

## どのタイミングで譲り、引き継ぐかを明確に お客様からの相談はどんなケースが多いのですか



**山部**／承継される側の方、二代目の息子さんからのご相談が多いです。後を継ぐ予定だけれども何をどうしたらいいのかわからないという方がいらっしゃいます。会社の経営権は息子さんに移っていても、資産の権利はまだお父様が持っているというケースが多くあります。

**村田**／承継の難しさは、どのタイミングで譲り、引き継ぐかです。中小企業は大企業と違って定年はありませんし、ゆくゆくは息子に譲ると言いつつ、そのゴールがはっきりしていないことが実情です。お父様が急に亡くなって慌てて承継する方もいらっしゃいますし、会社の業績があまり良くないから、こんな状態で息子に譲がせたくないともおっしゃる方もいます。でも高齢になりよいよ引退という時に、せっかくここまで育てた会社を自分の代で終わらせるのは惜しいと、気持ちが変わるものもあります。諸事情で承継を先延ばしされている方や何をしたらいいかわからなくて先延ばしされている方が多いというのが現実です。

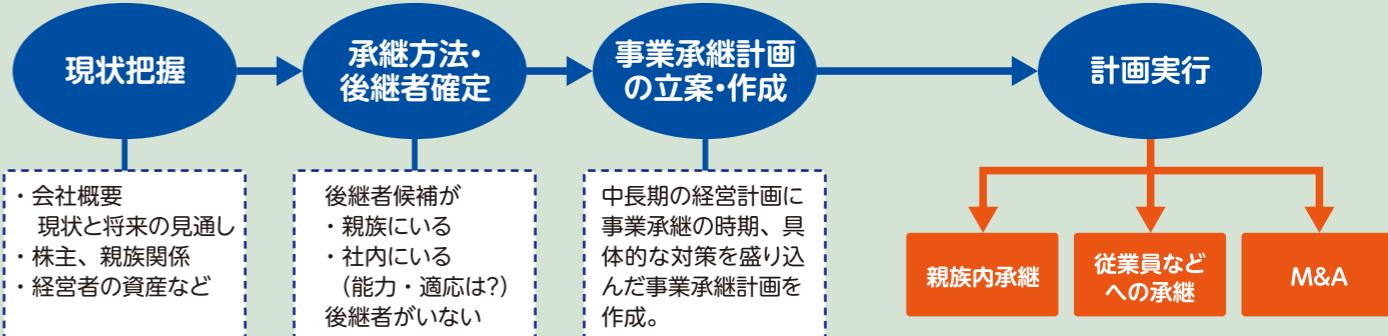
**勝又**／資産税課の立場では自社株についての相談を受けることが多いです。相続税が気になるから、毎年株だけは贈与していくというケースもあります。しかし株以外のものはどうなのか？ 会社で使っている土地や建物の所有者は誰のか？ どんな税金対策が必要なのか？ やるべきことがたくさんあるので、優先順位をつけて早めに出来ることから進めていくようにアドバイスをしています。また事業承継について誰に相談すればいいのか迷っているという声をよく聞きます。外部にはいろいろな利害関係者がいて、それぞれの思惑が複雑に絡んでいるケースもあります。当社のように「円満な事業承継」そのものを目的としている立場ならば、客観的な視点でアドバイスができると思っています。



## 受け渡す側、引き継ぐ側の相互理解が大切 事業承継を進めていく際、 気をつけたいのはどんなことですか

**山部**／後継者主導になってしまふと、うまくいかないことが多いです。早く私に権利を譲ってほしい…と強引に進めると、現在の経営者の気持ちを損

## 事業承継のおおまかな流れ



ねてしまいます。そういう場合、経営権は譲っても株は譲らないという事態になりやすいです。私たちも後継者の方から相談を受けた場合は、まずは現在の経営者の方の了承を得てから承継を進めています。

**村田**／受け渡す側と引き継ぐ側に共通の認識、目的がある場合は比較的スムーズに進みます。これから会社をどうしていきたいのか、資産は他の親族も含めてどう分けるのか。親子でこういう話がきちんとできているのが理想です。親子だけで話すのは難しいという場合は、私たちのような第三者的立場の者が仲介に入るようにしています。

## 遅くとも60歳までには 事業承継に取り掛かりたい

スムーズな事業承継のために、  
これだけは押さえたいたいポイントは？

**山部**／経営者の年齢が60歳になったら、とにかく事業承継を考えましょう。自分はまだ元気だから…とか、後継者が決まっていない…とか諸々の事情はあるでしょう。しかし、経営権を承継し、社

員や取引先の理解を得て、資産もすべて承継するには5年から10年の年月がかかると言われています。そう考えると60歳というのはギリギリの年齢で、もっと早くから考えてもいいことだと思います。

**村田**／後継者が事業承継を始めた時の平均年齢は43歳前後というデータがあり、彼らの意見を聞くと、もっと若いうちに承継したかったという声が多いです。それほどに事業承継は会社にとっても経営者にとっても重大なことなのだと思います。まずは大まかでもいいのでゴールを決めて、いつまでに何をするかの計画を立て頂きたいです。極端に言えば、会社設立という時から次世代のことも視野に入れておくべきだという意見もあります。



**勝又**／イワサキ経営ではどなたでも参加できる事業承継の基礎を学ぶ「事業承継セミナー」と、後継者になる予定の方を対象とした「後継者スキルアップセミナー」を定期的に開催しています。ぜひ気軽に参加していただきたいですね。

## 事業承継セミナー 沼津・静岡の2箇所で、 4回ずつ開催！

事業を承継する・される立場の方の他、お取引をされている金融機関や取引先にも聴いていただきたい内容です。

沼津会場 プラザヴェルデ	
時 間	18:30～20:30
5/15 (月)	7/19 (水)
9/21 (木)	11/27 (月)

静岡会場 ペガサート内 B-nest	
時 間	18:30～20:30
6/14 (水)	8/10 (木)
10/13 (金)	12/6 (水)

## 後継者スキルアップ講座

後継者の方、後継者になろうとしている人を対象に、法務・税務・人事労務等の経営に必要なスキルを、3回シリーズで各種専門家により提供致します。

第1期
沼津商工会議所
時間: 18:30～20:30
6/7(水)
6/21(水)
7/5(水)

セミナー情報を詳しくお知りになりたい方はこちら

イワサキ経営 セミナー 検索

# 補助金・助成金を 上手に活用しましょう！



駿河販売情報センター  
マーケティングアドバイザー  
宮口 巧

国や自治体が企業の経営を支援するために  
新年度に予算を組む補助金や助成金。  
上手に活用することで  
あなたの会社の業績アップにつながります。  
活用する前に理解しておきたいこと、  
注意ポイントなどを伝えします。

## 補助金・助成金の 本来の目的を理解する

毎年、国や自治体が多額の予算を投じて企業への補助事業を行っています。これは各政策上の目的に即した事業に補助金、助成金を交付し、企業の経営状態を向上させ、納税額の増加というかたちで国や自治体に還元してもらうことが狙いです。いわば国や自治体が公共のお金を企業や事業主に投資するというわけです。中小企業にとって新たな事業や設備等への投資はリスクが大きく、躊躇されている経営者も多いでしょう。しかし厳しい競争に勝ち残り成長していくためには、経営環境の変化に合わせた適切な投資や新事業への取り組みが不可欠です。そこで自社の成長戦略に合わせて、上手に補助金・助成金を活用することをお勧めします。繰り返しますが補助金・助成金は企業の経営向上を狙いとしたものです。赤字を補填したい、不足している資金の穴埋めにしたい…などの理由では採択されませんので注意してください。

## 自社の経営戦略にマッチする 補助金・助成金を見つける

補助金・助成金の種類は非常に多く、経産省は技術系、厚労省は人材系、合わせて約3,000種類以上

と言われています。その中から自社にマッチするものを選ぶためには、まず自社の経営の目標、事業計画を明確にしましょう。例えば、省エネや環境負荷を減らすために燃焼効率の高い設備を導入したい、高精度化、納期短縮のために新型機械を設置したい…など、目標が明確になれば自ずとそれにマッチする補助金・助成金に辿り着きやすくなります。補助金・助成金は1~2ヶ月という短い期間で募集が行われるものがほとんどです。そこで事前にしっかりと情報を収集し、募集期間中にタイムリーに申請ができるよう準備しておく必要があります。適用要件や趣旨を十分理解しないまま的外れな内容で申請してしまうと、不採択となるケースが多いので気をつけましょう。

## 申請者自身が書類を作成する

補助金・助成金は、申請すれば誰でも簡単にもらえるというものではありません。所定の申請書類を作成して提出し、数倍の倍率で採択か不採択かが決定される厳しい審査をクリアしなければなりません。そのためにはこまめな情報収集と、申請や交付スケジュールにあわせていつどんな準備をするのかを計画しておきましょう。また提出する申請書や事業計画書は、あくまでも申請者自身が作成することが大切です。取引先の金融機関やコンサルタントに

## 補助金交付の手順

### STEP1 知る

インターネットで自分の事業に合った補助金の情報をさがします。  
※中小企業庁サイト「補助金等公募案内」ページなどを参照ください。

### STEP2 申請する

申請したい補助金を見つけたら募集要項・申請書をダウンロードし、必要な内容を記入して事務局に提出します。  
※自身の事業が補助対象となるかについての確認、補助対象になる経費とならない経費の確認をチェックします。

### STEP3 決定する

選定結果を受け取り、補助金が交付される事業者に決定したら(採択されるといいます)「交付申請書」を事務局に提出します。

## 補助金交付決定通知受け取り～事業開始

### STEP4 事業の実施

交付決定された内容で事業をスタート!  
途中で実施状況について事務局のチェックを受けます。  
※交付時の計画を、勝手に変更してはいけません。また補助金の対象となる経費については、領収書や証拠書類をすべて保管しておく必要があります。

### STEP5 補助金の交付

実施した事業の内容やかかった経費を報告します。  
きちんと実施されたと確認されると補助を受けられる金額が確定し、補助金を受け取ることができます!

### (終了後5年間)

補助金の対象となる領収書や証拠書類は、補助事業の終了後も5年間は保管しておく必要があります。この間に一定以上の収益が認められた場合は、補助金の額を上限として国に納付して頂きます。

出典：補助金早わかりガイド(ミラサポ) <https://www.mirasapo.jp/subsidy/guide/flow.html>

相談するのはかまいませんが、代筆は避けましょう。  
審査する側に経営者自身の熱意や真剣さを伝えるには、やはり本人が書くのがベストです。

## 採択後も正しく使われているか どうかのチェックが入る

補助金・助成金が採択されるということは、お金ももらう権利を得るということです。すぐにお金が入金されるわけではありません。自己資金で事業

に投資し、お金の使用内訳を報告し、その後入金されるという流れです。また、補助金・助成金取得後、モニタリング期間が設定され、国や地方自治体に事業計画などを提示する必要のあるものもあります。中小企業の経営に非常に役立つ補助金・助成金ですが、以上お伝えしたよう注意すべき点がいくつかあります。イワサキ経営では補助金・助成金の専門知識をもつスタッフがさまざまご相談に応じています。いつでも気軽に声かけください。



## 有限会社アヴァンス様

イワサキ経営グループでは、多種多様なお客様の経営支援に携わっています。今回ご紹介するのは、飲食業と住宅事業を手掛ける有限会社アヴァンス様。既成概念にとらわれない独自の経営戦略で、業績を伸ばしている成長中の会社です。

### コストカットに徹し、理想の家づくりをサポート。衣食住の事業をバランスよく展開していきます。

飲食業と住宅事業。全く違うジャンルの二つの事業を見事に両立しているのが有限会社アヴァンス様。イワサキ経営とは2002年に富士市に『焼肉屋さかい』を開業した時からのおつきあいです。社長の山田浩慶さんは会社員時代から飲食業に興味を持ち、独立して焼肉店をオープン。その後、縁あって出会った工務店の事業を引き受けすることになり、2014年から新たに住宅事業部門をスタートさせました。

「住宅は高額のイメージが強く、理想の家を手に入れたもののローンの負担が大きくて大変という声もよく聞きます。そこで異業種で培った経営のノウハウを活かし、資材の共同購入、営業費や広告宣伝費の見直しで徹底したコストカットをはかり、高品質の住宅を適正価格で提供するブランド『irohaco』(いろはこ)を立ち上げました」と、山田さん。この戦略は見事に的中し、『irohaco』ブランドは若い世代を中心に多くのお客様から好評を得ています。



ご家族の夢をかなえる素敵な家は、子育て世代に大好評



irohaco いろはこ



有限会社アヴァンスの山田浩慶社長。「一人で何もかもやろうとせず、社員の能力を信じて任せしていくことが、会社や事業の発展につながります」。

今後は衣食住すべての分野でバランスよく事業を展開し、暮らし全般に関わるショップの運営なども企画しているとのこと。「イワサキ経営さんには労務関係や助成金の相談などもお願いしています。担当者の方がみなさん朗らかで、気負うことなく自然体で話ができるのがいいですね。これからも現実的なアドバイスをしてくれる頼もしいブレーンとして頼りにしています」。



山田浩慶社長とアヴァンス様担当の渡邊貴洋。財務以外の数字やデータに出てないことも、フランクに話し合える間柄です。

#### DATA

有限会社アヴァンス  
〒419-0115  
田方郡函南町32-1  
TEL / 055-978-2572



山田社長は、爽やかな笑顔の下にビジネスへの熱い想いや闘志を秘めている方。忙しくても笑顔を絶やさず、不機嫌な顔や怒った顔を見たことがありません。アグレッシブにチャレンジを続けていく山田社長とのおつきあいを通して、多くを学ばせてもらっています。

監査部 推進三課 主任 渡邊 貴洋

# 沼津からJリーグ発足! 「アスルクラロ沼津」を応援しよう!



よう、よろしくお願ひいたします。

「アスルクラロ」は幼稚園のサッカー教室から始まった市民チームで、チームの活躍には地域の皆さまのご支援が不可欠です。「ソシオ会員」という制度で、「アスルクラロ」のサポートの他、静岡県東部地域のスポーツ活動・健康づくり活動のサポートも行っています。

「アスルクラロ沼津」は愛鷹多目的競技場をホームとし、サッカー元日本代表の中山雅史選手や伊東輝悦選手もチームの一員となりました。3月18日からJ3での試合が始まっています。「いまじん」読者の皆さんも、ぜひ試合に足を運んで応援していただきます



2月19日のキックオフパーティー、お客様と伊東輝悦選手と一緒に



#### ホームゲーム日程表(7月まで)

試合日	開始時間	対戦相手	会場
4月30日(日)	13:00	鹿児島	愛鷹
5月21日(日)	13:00	G大阪23	愛鷹
6月4日(日)	13:00	北九州	愛鷹
6月18日(日)	15:00	秋田	愛鷹
7月9日(日)	15:00	長野	愛鷹
7月16日(日)	15:00	盛岡	愛鷹



2月18日に必勝祈願として出陣式を日枝神社で行いました



新しいユニフォームのお披露目



中山雅史選手にも激励のご挨拶