

私達は、お客様に高品質・高付加価値の商品を提供し、企業の成長と発展に寄与します

Iwasaki Management Magazine

しまじん

イワサキ経営 検索
<https://www.tax-iwasaki.com>

Apr, 2018

4

Total.172

Schooner

Ami



Cover
地域スポット情報
沼津発「こんな小さな帆船が世界へ！」
「帆船Ami」 7

巻頭特集

補助金を上手に活用しよう

- 中小企業の経営者様必見!
『書面添付制度』で税務品質の向上を 4
- 企業の永遠の課題!!
業務効率化について 5
- お客様紹介 有限会社 ベケライ・ダンケ様 6
- イワサキ経営グループ活動報告 新社員紹介 8



知らないと損をする!?

平成30年2月1日に29年度補正予算が成立。いよいよ待ちに待った本年の補助金が始まります!

1. 採択率でレベルを確認する

今回ご紹介するものづくり補助金と持続化補助金は補助金申請の際に、事業計画書や経営計画書の提出が必要となります。補助金は各年度の補正予算において公募が行われるので限られた予算内で採択が決定します。ものづくり補助金については次ページ上段の表のような採択件数と採択率になってます。一方、持続化補助金の採択率はおおよそ50%といわれています。

2. 事業計画等を策定することの効果

補助金の申請における事業計画書の策定は、経営者に様々な意識の変化を与えます。実際に採択された小規模事業者が事業計画書の策定後の感想を聞くと、「自社の強み弱みが明らかになった」「他の補助金等の活用にも関心を持った」「新たな事業を起こしてみたい気になった」など、補助金を受け取ること以上の効果が見受けられます。一度チャレンジして自社の強み弱みを分析してみるのもいいかもしれません。

3. まずは時間を確保しましょう

事業計画書の策定には、それなりの時間が必要となります。そのため、補助金にチャレンジする際には、十分な時間を確保しましょう。「ものづくり補助金」では最低でも30時間、「持続化補助金」では12時間ほど

かかるといわれています。実際には手直しの時間も含まれますので早めの着手が肝要です。

4. 採択された後のことも考えて進めましょう

補助金の公募の開始から補助金が支給されるまでのプロセスは、

- ①公募開始から締切まで1~2ヵ月
- ②採択発表まで1~2ヵ月
- ③交付申請が1ヵ月
- ④交付決定~事業完了

まで、1年間のようなスケジュールのイメージになります。ここで注意すべき点は、

- ①補助金の対象となる設備等の発注や納品のタイミング
- ②補助金を受け取るまでは、いったん資金の全額を立て替える必要がある

ことです。補助金は、採択が決定された後、事業計画期間が満了してから補助金の支給があるのであらかじめそのことも想定して補助金の申請をしましょう。

最後に—— 補助金が採択されるための事業計画書の策定ポイントは、弊社財務コンサルティング事業部にご照会いただければ、サポートさせていただきますのでお気軽にお問い合わせ下さい。



財務コンサルティング事業部
中小企業診断士 齊藤 直也

金融機関で20年間勤務後、経済産業省の経営相談窓口であるよろず支援拠点に2年間出向。平成29年10月よりイワサキ経営グループへ。金融機関時代には営業店を7店舗、本部の経営サポート部で約10年間中小企業のサポート業務を行う。創業、経営革新、事業承継、第二創業、M&A、事業再生、債権管理、回収部門など企業のライフステージに応じた幅広いサポートを経験する。静岡県よろず支援拠点では、創業、マッチング、企業再生、資金繰支援などで1日平均4件の相談を受ける。主に前さばき(課題整理)を行い、コーディネート(最適な人、組織につなぐ支援)を中心に伴走型支援を専門としていた。中小企業政策にも精通しており創業補助金、小規模事業持続化補助金、ものづくり補助金などの支援で採択実績あり。

補助金を上手に活用しよう。

ものづくり補助金の採択件数と採択率

年度	予算額	公募回数	申請件数	採択件数	採択率
H24年度補正	1007億円	2回	23,971	10,516	44%
H25年度補正	1400億円	2回	36,917	14,431	39%
H26年度補正	1020億円	2回	30,478	13,134	43%
H27年度補正	1020億円	2回 (1回のみのデータ)	24,011	7,729	32%
※中小企業庁HPより作成			合計	115,377	45,810 39.7%

補助金の中でも常に人気ランキング上位!!

「ものづくり・商業・サービス経営力向上支援事業」(通称ものづくり補助金)

「小規模事業者支援パッケージ事業」(通称持続化補助金)

「知っておくべきポイント一覧」

ものづくり補助金	持続化補助金
<p>中小企業、小規模事業者が、認定支援機関と連携して、革新的なサービス開発・試作品開発・生産プロセスの改善に取り組むための設備投資等を支援する</p> <p>「ものづくり技術」「革新的サービス」の2つが類型があり、「一般形」「小規模型」「企業間データ活用型」がある。</p> <ul style="list-style-type: none"> ●一般型:革新的なサービス開発・試作品開発、生産プロセスの改善に必要な設備投資等 ●小規模型:小規模な額で行う革新的なサービス開発、試作品開発、生産プロセスの改善を支援(設備投資を伴わないものも含む) <p>一定の中小企業 小規模事業者</p> <p>補助対象となる経費の3分の2以内</p> <ul style="list-style-type: none"> ●一般型:1000万円 補助率2分の1 ※平成30年通常国会提出予定の生産性向上の実現のための臨時措置法(仮称)に基づく先端設備等導入計画(仮称)の認定又は経営革新計画の承認を取得して一定の要件を満たす者は、補助率3分の2 ●小規模型:500万円。補助率は小規模事業者3分の2、その他2分の1 ●企業間データ活用型:1000万円 補助率3分の2 <p>申請時に認定支援機関の確認書を添付する</p>	<p>小規模事業者が、商工会議所、商工会の助言等を受けて経営計画を作成し、その計画に沿って地道な販路開拓等に取り組む費用を補助する</p> <p>販路開拓・施策・開発等の取組み <取組例></p> <ul style="list-style-type: none"> ●広告宣伝(広報費) ●売上UPを図るための店舗改装 ●展示会、商談会への出展費用 ●商品パッケージや包装紙、ラッピングの変更 など <p>小規模事業者</p> <p>補助対象となる経費の3分の2以内</p> <p>50万円 海外展開、賃上げ、買物弱者対策に取り組む場合は上限100万円</p> <p>Overseas expansion</p> <p>経営計画書の作成にあたっては、地域の商工会、商工会議所と相談し助言、指導を受ける</p>
概要	概要
補助対象事業	補助対象事業
対象企業	対象企業
補助率	補助率
補助上限額	補助上限額
留意点	留意点

業務効率化に

企業の永遠の課題!!

ついて



総務課 課長 田村 高志

成功の形は会社それぞれ。 総合的に見て最適な対策を見つけましょう。

業務の効率化は企業の永遠の課題だと思えます。私も業務効率化を考え実施し、かれこれ10年近く経っています。その実践の中で得た知識・経験を次の2点に絞り、皆様にも少しでも役立てていただけたらと思っております。

POINT 1 業務効率化を行うに当たっての基本や心構え

- ① それぞれの会社に合ったやり方があるため、無理に他社を真似ても失敗してしまふことが多いです。何を取り入れて、何を取り入れないかをハッキリさせることが重要です。
- ② 従業員は今までのやり方を変えることに抵抗を持っていると思うてください。慣れている業務を変えることは

大変と感じます。③ 全体の流れを図に書き、業務の見える化を行い、どこが問題となっているのか？どの業務と連携があるのか？などをしっかりと把握します。

④ コスト管理も非常に重要で、必ず費用対効果を見て判断し導入しなければいけません。システムを入れたら逆に作業が増え、総合的には手間が増えてしまった。ということもありますので注意してください。

POINT 2 イワサキ経営グループでの実践例

業務の見える化に最も効果的なツールがクラウドシステムになります。これは社内によろが、外出先であろうが、全社員がリアルタイム

出来る事なら避けたい「税務調査」。 省略することができるとしたらどうしますか？

取締役 高島 正明

中小企業の経営者様必見!! 『書面添付制度』で税務品質の向上を

皆 さんは、書面添付制度をご存知でしょうか？書面添付制度とは、税理士が税務の専門家として記載した書面を、申告書とともに税務署に提出することで、税務品質の向上を図る狙いがあるものです。中小企業の経営者様が、この制度を積極的に活用できると地域社会に大きく貢献出来る会社になると思えます。

この制度を行う目的は、正しい決算と税理士との信頼関係の構築にあると考えられます。最大のメリットは、書面添付を行うことで、税務調査の前に税理士に対して「意見聴取の機会」がもうけられるため、意見聴取で疑問点が解消された場合には、税務調査が省略される場合があることです。このためには、質の高い書面添付を行っていることが大前提なのを忘れてはいけません。必須条件として、正しい決算、経営者の適正な納税意識、書面添付制度への十分な理解、そして税理士との信頼関係

があげられます。脱税意識が強かったり、現金管理がずさんだったり、税理士に話せないような秘密があるなどの信頼関係が構築されていない状況では書面添付をすることは出来ません。

先程のメリットの他に金融機関や取引先に対する信頼性が高まる事もあげられます。金融機関は決算書の数字だけでは確認できないことを書面から把握できるからです。場合によっては、資金調達の際に金利や返

済期間について優遇措置が行われることもあります。

いかがでしたでしょうか？ やましいことのない経営者であっても、税務調査は嫌なものです。税務調査を事前に防げるものであれば利用しない手はありません。まずはあなたの会社が書面添付を行えるかどうかを顧問税理士に相談してみてください。弊社では、この制度を推進していく方針を打ち出しています。何なりとご相談下さい。

赤丸印箇所『税理士法第33条の2の書面提出有』に丸印がした申告書が、書面添付を付けている会社です。

意見聴取の結果、何も問題がなければこの書類が税務署から送られてきます。

書面添付制度のメリット

- 税務調査の前に税理士に対して「意見聴取の機会」がもうけられる
⇒ 意見聴取で疑問点が解消された場合には、税務調査が省略される
- 金融機関や取引先に対する信頼性が高まる
⇒ 資金調達の際に金利や返済期間について優遇措置が行われることも!

業務効率化・背景図



で情報共有ができる(見える)というのが最大のメリットになります。これを弊社でも活用しよう、と昨年から考えていました。昨年の確定申告の時に、お客様先で確定申告の資料をデータで見ることができると便利な、という意見が上がりました。その課題に対して動き出しました。まず、資料をPDF化し電子データにする作業が行われ、それをクラウドのDropBoxで確認します。そして、昨年待ちに待ったスマートフォンが全社員に配布され、

訪問先でも簡単にデータを確認することができるようになりました。(DropBoxとはクラウド領域にデータを置いておけるソフトです) **まとめ** 業務効率化はスムーズに行くことはほとんどなく、業務や人の問題・課題が付き物ですが、どうやったらそれを解決できるか?という事を常に考えて動くということが大事になってきます。

Bäckerei -Danke-
ベケライ・ダンケ様

ドイツの街を彷彿とさせるお洒落なパン屋「ベケライ・ダンケ」。作るのが難しいドイツパン、その魅力に惹かれ更なる技術取得に挑戦し続ける社長にお話を伺いました。



修善寺道路・大仁中央インターから車で5分。住宅街で一際目を引くレンガ調の外観。店内に足を踏み入れる前から香ばしいパンの香りが漂います。



一番人気はバスタ用小麦であるデュアル粉を100%使用した「イタリアントースト」。店内にはイートインコーナーもあり、購入したパンをコーヒーと共に楽しめます。



簡単にできる事を良しとしない社長が会ったドイツパン
難しいからこそドイツパンは楽しく、美味しい。

伊豆の国市で、70年以上パンの製造・販売を営んでいる有限会社ダンケ様。2代目のお父様から引き継いだ現社長の杉山大一氏が、平成8年29歳の時に、レンガ調のお洒落なドイツパンのお店として改装し現在の形になりました。

「ドイツパンを作ろうと思ったきっかけは、難しいことにチャレンジしたかったから」と語る大一氏。ドイツパンはグルテンの少ないライ麦からできており、思い通りのパンにするのは非常に難しいそうです。そのため、今でも技術習得を目的に毎年ドイツまで修行に行かれています。

その腕を買われて、最近では技術を学びに来られる方が増え、時折パン作り教室も開かれているとのこと。

そんな自慢のパンは、本場ドイツの味が忠実に守られており、材料に合わせるだけのパン作りではなく、材料選びから製粉～焼き上がりまで一つ一つの工程を大切に、イメージ通りのパンに仕上げられています。

「昨今の健康志向ブームの影響で、ライ麦を使った『黒パン』や『グルテンフリー』のパンの認知度もあがっています。是非一度お試しください」と、その表情は自信に溢れていました。

今まで職人気質で事業を行ってきた大一氏でしたが、将来を見据え、経営についても考えるようになった結果、イワサキ経営がそのサポートをさせていただくこととなりました。

「毎月決算を組み、常に経営状態を把握することの重要性を知った。パンは塩を入れることによって味が引き締まりますが、イワサキ経営さんがこれからも経営の塩となり、うちのお店を引き締めてください」と、さらなる飛躍を目指す大一氏の力強い言葉がとても印象的でした。



Bäckerei -Danke- ベケライ・ダンケ

〒410-2321 静岡県伊豆の国市三福 637
TEL: 0558-76-8777
URL: <https://www.backerei-danke.com/>

ドイツパンを語りだすと止まらない大一氏。取材時も終始和やかに、そして驚きと笑いの絶えない楽しい時間を過ごさせていただきました。これからもよろしく願いいたします。



いつも笑顔の絶えない明朗快活な大一社長と担当の宮田



地域スポット情報

今夏、ロシアのレースに参戦!
沼津発「こんな小さな帆船が世界へ!」

帆船 Ami

帆に風を受けて海を颯爽と走る帆船。ヨットや日本丸なども帆船の仲間ですが、その中でも二本マストのトップスル(帆柱が二本で、上部に横帆が貼られているタイプ)の帆船は日本で一隻しかありません。その日本で唯一の帆船が沼津にあります。

その名は「帆船Ami」。1990年に青少年のトレーニングを目的として誕生した後、2006年からは溜光男キャプテンのもと、トレーニング船としての運営を続けています。全国にも少しずつ知名度が上が

り、一昨年と昨年は、神戸「みなとまつり」で世界の帆船とともにお披露目を行いました。今夏は、新潟開港150周年記念イベントと、韓国からロシアにかけて開催される帆船レースへの参加を予定しています。

普段は、一般のお客様も乗船できます。4月はちょうどお花見の時期。帆船から見る桜は、とても素晴らしいです。沼津の奇祭「大瀬祭り」の日には、毎年船上から祭りの様子を観戦します。

ナイトクルーズも可能です。会社の仲間やお友達の皆さんと貸し

切りで楽しむこともできますので、ぜひ海の素晴らしさを味わいに来てください。

また、夏のヨットレースに向かう道中では、1日単位で一般の方の乗船も受け付けています。太平洋から日本海、ヨットレース参戦後は函館からの航路を予定しています。ぜひ皆様も、日常から離れた海の旅をお楽しみください。

お問い合わせ先

船長 溜(たまり) 光男
TEL:090-7319-9161
E-mail:tamari@tokai.or.jp

写真/山本 誠(チャーターヨットAmi撮影クルー)



▲毎年4月4日には、天下の奇祭「大瀬祭り」を海上から観ます。大漁旗で飾られた漁船の上で、女装した青年達が繰り広げる「勇み踊り」は庄巻の一言!



Schedule

4月のスケジュール

- 4日 大瀬祭り
- 7日 お花見クルーズ大瀬岬
- 8日 貸切お花見クルーズ
- 14日-15日 フルセイルクルーズ
- 28日-30日 駿河湾三角形

5月のスケジュール

- 3日-5日 駿河湾三角形
- 12日-13日 オーバーナイトトレーニング
- 26日 めまづの街パル
- 27日 ワンデイクルーズ

6月のスケジュール

- 2日,3日 ランチクルーズ

7月のスケジュール

- 新潟~ロシア航海

記入がない日も受付できる場合があります。お問い合わせください



確定申告へのご協力 ありがとうございました!

確定申告終了致しました。今年の申告件数は、**1,300件**でした。弊社に確定申告をご依頼いただきました皆様、書類提出等のご協力、誠に有り難うございました。



2019年卒業予定者の 募集を開始しています!

イワサキ経営グループでは、チャレンジ精神あふれる新人を募集しています。周囲の該当年度の学生の皆様にお声かけいただければ幸いです。

5月にも会社説明会を開催する予定です。

詳しくは、弊社ホームページをご覧ください。マイナビからエントリーをお願い致します。

弊社ホームページ

<https://www.tax-iwasaki.com/recruit/>



「いまじん」にお客様のチラシを同封します。
詳しくは当社スタッフにお問い合わせください。

各種お問い合わせはこちらまで

☎ **055-922-9870**

fax : **055-923-9240**

電話受付 / 平日9:00~17:00

1月~3月に開催したセミナー一覧

- 2/ 5 売れる営業チームを育てるKPI活用セミナー(沼津)
- 2/9.15 補助金相談会
- 2/16 愛する家族への円満遺言のつくり方
- 3/22 小規模事業持続化補助金 申請ワークショップ
- 3/26 売上アップのコツを上昇アニキが徹底的に解説!
増販増客実例集2018出版記念セミナー
- 3/27 売れる営業チームを育てるKPI活用セミナー(静岡市)
- 3/27 ゲーム感覚で人生のハッピーエンディング度を診断!
Happy Ending(ハッピーエンディングカード)体験会



平成29年9月入社

財務コンサルティング
事業部
佐野 祐介
(さの ゆうすけ)

三島市出身。大学卒業後、東京にて不動産の会社に就職し、宅建の資格を取得しました。地元にて活躍したいと思い、Uターン就職を希望し、昨年の9月にイワサキ経営に入社し、財務コンサルティング事業部へ配属されました。事業承継・M&Aといった専門的分野の業務となりますので、最新情報を逐一勉強し、ご支援していきたいと思っております。

新社員紹介 Fresh Voice

三島市出身。趣味はスポーツをすることで、休日に友人とバスケットボールをして楽しんでいます。前職は接客業で会計の仕事は未経験ですのでこれから努力をして知識をつけて資格も取得したいと思っております。お客様に気持ちの良い対応と思って戴けるように前職の経験を活かして頑張りたいと思っております。



平成29年9月入社

総務課
福井 佐保里
(ふくい さほり)

編集後記 Editor's Notes

春風の心地良い季節となりました。社員が昨年の秋頃に3名入社しましたので今回のいまじんは紹介にページをさいております。是非ご覧になっていただき、新しい社員の顔を早くお客様に覚えて戴ければ幸いです。今後とも宜しくお願い致します。

安部 和人